**福安市中闽水务有限责任公司2019年安全生产工作总结及2020年工作思路**

为认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针,牢固树立“以人为本、关爱生命、关注安全”的理念，按照省投集团、中闽水务集团、福安市政府、福安市城投集团、福安市住建局及其他上级部门的工作部署和要求，认真结合实际，建立公司HSE监督管理长效机制，建立健全和落实安全生产责任制，明确公司全员岗位安全职责，增强安全生产主体责任意识，加大安全生产检查与隐患排查整改和重大危险源监控力度，预防各类事故发生，切实做好供水安全生产工作。至目前为止未发生任何安全生产责任事故。现将公司安全生产工作情况汇报如下：

**一、2019年安全生产工作开展情况。**

**(一）进一步夯实安全生产管理基础。**

一是安全生产责任制持续压实。结合公司实际，调整安委会成员，制定年度计划、安全目标，层层签订安全责任书，把安全责任制落实到具体的岗位和个人；二是制度建设持续完善。今年，修订了HSE管理制度15项，新制定了《车辆及驾驶员管理办法》、《机房管理制度》、《防汛物资储备管理暂行规定》3项制度；三是应急保障能力持续提升。今年修订并发布了《福安市中闽水务公司防汛防台预案》、《突发性水质污染事故处理应急预案》2项应急预案，并组织相关部门开展了消防、盐酸泄漏等应急演练活动，提升了基层应急保障能力。四是职业健康监督管理不断健全。定期完成各水厂职业病危害因素检测，完成职业健康一人一档、职工劳动者个人信息卡、职业病危害劳动合同告知书。五是巩固提升安全运行工作。以评估标准为依据，总结分析2018年安全运行评估存在的问题，逐一开展自查整改，全面提升企业安全运行工作。

**（二）着力营造良好安全氛**

一是安全教育培训不断加强。组织相关人员参加了安全知识讲座、消防安全知识培训、交通安全培训、安全管理员资格或审复培训、参加省投资集团HSE培训、驾驶班培训、各部门内部培训等共计300人次；

二是HSE主题活动有效开展。2019年，组织参加3.15国际消费者权益日；开展“世界水日”、“中国水周”、“节水宣传周”、6·5世界环境日、“6·16安全宣传日”、安全生产月、参加中闽集团公司“安康杯”知识及技能竞赛、“消防月”“交通宣传月”等各类活动807人次。活动开展期间公司共发放宣传资料350多份、宣传品100余份。

三是安全文化建设不断充实。一是积极开展“安全生产月”活动。活动期间组织安全培训、悬挂条幅、展示宣传展板、张贴宣传画、发放《中华人民共和国职业病防治法》110本、《HSE检查大纲工作手册》273本，为各级管理人员发放《福安水务HSE危险辨识及预控措施手册》45本。二是组织参加中闽集团“安康杯”知识竞赛技术竞赛活动，获得安全知识竞赛团体二等奖，安全防护着装比武竞赛个人二等级，消防技术比赛个人二等奖。三是开展以安全生产、消防安全知识、交通安全、职业健康为主要内容的安全文化活动，同时水质化验员技术比武及抄表员技术比武，员工参与度继续提高，大大提高专业技术能力。

1. **全面落实消防安全管理。**

将“防风险保平安迎大庆”消防安全检查专项行动工作作为重点抓手。在全年重要时期如：全国“两会”、元旦、春节等重要节日期间，做好火灾防控或消防设施检查工作，全面巡查各区域办公、生产场所、重点防火部位的消防设施（含：消火栓）情况、日常用电情况，在水厂重要位置设置“微型消防站”。同时，做好超标车辆、“僵尸车”的整治及工作，确保企业消防安全工作。

**（四）不断深入隐患排查治理**

一是加大对台风、节假日、“两会”等重要时段的生产安全检查力度。二是加强梨园水厂在建工程施工现场安全督查。三是认真开展职业健康、水质安全、危险化学品、消防安全、道路交通、特种设备等专项检查。四是每月跟踪复查督促落实整改，做好闭环工作。五是不定期督查各部门安全自查情况。统计2019年迎接上级安全检查4次;内部安全检查共24次，全年共提出141项安全整改问题，已整改123项，其余正在整改中。

**（五）加强供水管道巡查管理及二次供水设施的管理。**

建立输配水管道巡查制度，加大管网巡查力度。夜间巡查由测漏队负责，每月拟定巡查计划，加强对管道测漏巡查，2019年全年组织夜间巡查144次，发现管网漏点221处，处理完成221处；日间由安维队针对压力低等重点区域进行重点巡查，保障供水安全工作，2019年1-12月维修3843次，处理完成3843次。二次供水管理方面，定期对管辖区域内的二次供水设备进行巡查、维护、清洁工作，目前建立162台二次供水设备档案，2019年全年维护322次，进一步完善了二供设施的管理，确保二次供水设施正常运行。

2019年各项工作取得一定成效，但还存在一些不足的地方，主要归纳有以下几点：

1、目前各部门一些岗位安全操作规程未及时修订并发布。如：危化品安全管理、特种设备管理等。

2、应急管理机制、应急处置能力有待提升，2019年应急预案修订工作存在滞后，相关的应急演练工作未开展全面。

3、各部门目前使用的岗位安全检查表，在今年的使用过程中，个别安全检查表内容与实际工作不相匹配的现象，需进一步修订完善。

**三、2020年HSE工作思路**

（一）健全制度体系，巩固、提升安全生产标准化。贯彻以制度管理安全生产的模式，全面落实全员安全生产责任制,建立与之配套的考核机制，同时，本着实用、有用、好用的原则，重新梳理或修订HSE制度、岗位安全操作规程。积极开展安全生产标准对标、贯标工作，将安全生产标准化与完善日常管理相结合，进一步推进、巩固、提升安全生产标准化工作。

（二）完善应急管理机制，提升应急处置能力。认真审查公司现有应急预案，全面辩识分析本单位可能导致的生产安全事故，在此基础上，按照“谁使用、谁编制”、“谁主管、谁审核”的原则，组织职能部门修订完善专项应急预案和现场处置方案，在总结分析2019年各类应急演练情况的基础上，组织重新修订公司供水应急预案，并汇编发布。

(三)加强安全风险辩识的管控。持之以恒地开展较大危险因素辨识管控。按照企业实际，发动全体员工辨识生产系统、设备设施、操作作业、职业健康等方面存在的风险，对风险进行分析做好措施，并建档入册，不定期对相关作业人员进行培训；对重点岗位的风险，实行“一岗位一清单”的管控模式，使风险管控在日常管理和基层一线得到落实，确保安全风险可控。

（四）扎实开展HSE主题活动。充分利用“世界水日、中国水周”、“职业病防治宣传周”、“环境宣传日”、“安全生产月”、“消防日”、“消防月”、“交通日”“交通月”等节点工作，加强组织领导，制定宣传方案，全面开展宣传教育活动，引导激发职工参与安全管理的热情，营造HSE浓厚氛围。

（五）积极开展安全教育培训，建立健全职工安全教育档案。

结合公司各岗位实际情况，制定年度安全培训计划，按照“请进来”与“走出去”相结合的方式积极组织各级部门员工参与HSE教育培训。

（六）开展各类安全检查活动，落实隐患整改工作。一是紧抓台风、节假日、重大会议等重要时段的开展生产安全检查工作。二是认真开展安全生产月、消防安全、危险化学品、交通安全、反恐防爆专项检查及防台风专项检查等，各期间的检查工作，要结合时期检查的重点，组织开展检查，对检查出的问题及隐患，按要求及时整改，同时认真总结吸取教训，使用安全检查工作做到有计划、有检查、有整改、有总结、有提升。

（七）落实职业健康管理。宣贯并落实职业健康监护制度，完善职业健康监护档案。落实每年的各区域职业危害的检测工作，积极开展职业健康知识的宣传教育工作，按规定为员工配备或更新防护用具，并监督从业人员正确佩戴和使用。对接触职业病危害的从业人员进行职业健康体检，建立完善职业健康监护档案。